



Phương án kinh doanh công
ty thép A giai đoạn 2015-
2020

TÁC GIẢ
KẾ HOẠCH VIỆT
GROUP

NỘI DUNG:

PHẦN 1: TỔNG QUAN VỀ CÔNG TY A-----

PHẦN 2: PHÂN TÍCH THỊ TRƯỜNG -----

I. PHÂN TÍCH VĨ MÔ-----

II. PHÂN TÍCH VI MÔ-----

PHẦN 3: KẾ HOẠCH KINH DOANH-----

I. KẾ HOẠCH BÁN HÀNG-MARKETING -----

1. LĨNH VỰC XÂY LẬP-----

2. KINH DOANH VÀ GIA CÔNG THÉP-----

3. GIA CÔNG KẾT CẤU THÉP -----

4. TƯ VẤN THIẾT KẾ-----

II. KẾ HOẠCH NHÂN SỰ-----

1. CƠ CẤU TỔ CHỨC -----

2. CHỨC NĂNG NHIỆM VỤ CÁC PHÒNG BAN-----

3. CHÍNH SÁCH NHÂN SỰ -----

4. KẾ HOẠCH NHÂN SỰ-----

III. KẾ HOẠCH TÀI CHÍNH-----

1. DOANH THU BÁN HÀNG-----

2. KẾT QUẢ KINH DOANH -----

IV. QUẢN TRỊ RỦI RO-----

PHẦN 4: TRIỂN KHAI DỰ ÁN-----

PHẦN 1: TỔNG QUAN VỀ CÔNG TY A

I. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

.....

V. HIỆN TRẠNG CÔNG TY A

1. CƠ CẤU VỐN ĐIỀU LỆ

Vốn điều lệ:

Cổ phần phát hành mệnh giá

Cơ cấu sở hữu trong tổng số vốn điều lệ như sau:

Bảng: Cơ cấu cổ đông ABC (Báo cáo tài chính 2014)

Đơn vị nắm giữ	Cổ phần	Tỷ lệ (%)
Tổng		

2. TÀI CHÍNH

- Tài sản hiện tại của Công ty chủ yếu bao gồm:

.....

3. BAN LÃNH ĐẠO

- Cơ cấu tổ chức hiện nay

.....

Hội đồng quản trị

.....

Ban kiểm soát:

.....

.....

Trưởng các phòng ban, đội:

.....

4. NHÂN LỰC

.....

5. HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

- Các lĩnh vực chính đang hoạt động gồm:

.....

6. PHÂN TÍCH SWOT

.....

PHẦN 2: PHÂN TÍCH THỊ TRƯỜNG

I. PHÂN TÍCH VĨ MÔ

1. TỔNG QUAN VỀ NGÀNH

....

I. PHÂN TÍCH VI MÔ

1. PHÂN TÍCH KHU VỰC KINH DOANH

....

2. PHÂN TÍCH ĐỐI THỦ CẠNH TRANH

....

3. PHÂN TÍCH KHÁCH HÀNG

....

PHẦN 3: KẾ HOẠCH KINH DOANH

I. KẾ HOẠCH BÁN HÀNG-MARKETING

- Biểu đồ: Những lĩnh vực kinh doanh chính của công ty A

.....

- Các giải pháp nhằm gia tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh:

.....

1. LĨNH VỰC XÂY LẮP

Những lợi thế của công ty A trong lĩnh vực xây lắp hiện nay:

.....

Những khó khăn, trở ngại hiện nay:

.....

Giải pháp:

.....

Bảng: Dự báo doanh thu lĩnh vực xây lắp của công ty A (ĐVT: tỷ đồng)

Năm	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Doanh thu						
Giá vốn						
Lợi nhuận gộp						
Tỷ suất lợi nhuận gộp						

2. KINH DOANH VÀ GIA CÔNG THÉP

Những lợi thế của công ty A trong lĩnh vực kinh doanh thép hiện nay:

.....

Những khó khăn, trở ngại hiện nay:

.....

Bảng: Dự báo doanh thu và lợi nhuận kinh doanh và gia công thép của ABC giai đoạn 2015-2020 (ĐVT: tỷ đồng)

Năm	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Doanh thu						

Giá vốn						
Lợi nhuận gộp						
Tỷ suất lợi nhuận gộp						

3. GIA CÔNG KẾT CẤU THÉP

Những lợi thế của công ty A trong lĩnh vực gia công kết cấu thép hiện nay

.....

Những khó khăn, trở ngại hiện nay:

.....

Bảng: Dự báo doanh thu gia công kết cấu thép giai đoạn 20015-2020 (ĐVT: tỷ đồng)

Năm	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Doanh thu						
Giá vốn						
Lợi nhuận gộp						
Tỷ suất lợi nhuận gộp						

4. TƯ VẤN THIẾT KẾ

Bảng: Phí tư vấn thiết kế

.....

Chi phí xây dựng (tỷ đồng)	Đơn vị tính: Tỷ lệ %		
	Cấp công trình		
	Cấp II	Cấp III	Cấp IV
5.000	0,96	0,86	-
2.000	1,24	1,11	-
1.000	1,45	1,31	0,95
500	1,79	1,62	1,16
200	2,10	1,90	1,37
100	2,29	2,08	1,62
50	2,54	2,29	1,91
20	3,01	2,73	2,43
10	3,48	3,14	2,78
≤ 7	3,63	3,27	2,90

Thị trường mục tiêu: các công trình xây dựng dân dụng, nhà phố, biệt thự.

Bảng: Dự báo doanh thu tư vấn thiết kế (ĐVT: tỷ đồng)

Năm	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Doanh thu	-	0,106	0,106	0,106	0,106	0,106
Giá vốn	-	0,084	0,084	0,084	0,084	0,084
Lợi nhuận gộp	-	0,021	0,021	0,021	0,021	0,021
Tỷ suất lợi nhuận gộp	-	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%

II. KẾ HOẠCH NHÂN SỰ

1. BIỂU ĐỒ CƠ CẤU TỔ CHỨC

.....

2. CHỨC NĂNG NHIỆM VỤ CÁC PHÒNG BAN

Hội Đồng Quản Trị

.....

Ban Giám Đốc

.....

Phòng Tài Chính Kế Toán Quản Trị

.....

Phòng Kinh Doanh

.....

Phòng Kỹ Thuật Dự Án

3. CHÍNH SÁCH NHÂN SỰ

Chế độ làm việc:

.....

Chính sách tuyển dụng:

.....

Chính sách lương, thưởng, phúc lợi:

.....

.....

Chính sách phúc lợi:

.....

Môi trường – điều kiện làm việc và văn hóa doanh nghiệp:

.....

4. KẾ HOẠCH NHÂN SỰ

.....

Bảng: Chi phí nhân sự (ĐVT: đồng)

.....

III. KẾ HOẠCH TÀI CHÍNH

Xây dựng phương án và tìm kiếm nguồn vốn đầu tư để củng cố hoạt động sản xuất kinh doanh.

1. DOANH THU BÁN HÀNG

Bảng: Dự báo doanh thu bán hàng giai đoạn 2015-2017 (ĐVT: đồng)

	2015	2016	2017
1. Doanh thu sửa chữa xây lắp của công ty A			
Doanh thu hàng năm			
Giá vốn			
Tỷ lệ giá vốn/doanh thu			
Lợi nhuận gộp			
2. Doanh thu xây dựng công trình dân dụng			
Doanh thu hàng năm			
Giá vốn			
Tỷ lệ giá vốn/doanh thu			
Lợi nhuận gộp			
3. Doanh thu kinh doanh và gia công thép dài			
Doanh thu hàng năm			
Giá vốn			
Tỷ lệ giá vốn/doanh thu			
Lợi nhuận gộp			
4. Doanh thu gia công kết cấu thép			
Doanh thu hàng năm			
Giá vốn			
Tỷ lệ giá vốn/doanh thu			
Lợi nhuận gộp			
5. Doanh thu tư vấn thiết kế			

Doanh thu hàng năm			
Giá vốn			
Tỷ lệ giá vốn/doanh thu			
Lợi nhuận gộp			
6. Tổng			
Doanh thu			
Giá vốn			
Lợi nhuận gộp			

Bảng: Dự báo doanh thu bán hàng giai đoạn 2018-2020 (ĐVT: đồng)

	2018	2019	2020
1. Doanh thu sửa chữa xây lắp của công ty A			
Doanh thu hàng năm			
Giá vốn			
Tỷ lệ giá vốn/doanh thu			
Lợi nhuận gộp			
2. Doanh thu xây dựng công trình dân dụng			
Doanh thu hàng năm			
Giá vốn			
Tỷ lệ giá vốn			
Lợi nhuận gộp			
3. Doanh thu kinh doanh và gia công thép dài			
Doanh thu hàng năm			
Giá vốn			
Tỷ lệ giá vốn			
Lợi nhuận gộp			
4. Doanh thu gia công kết cấu thép			
Doanh thu hàng năm			
Giá vốn			
Tỷ lệ giá vốn			
Lợi nhuận gộp			
5. Doanh thu tư vấn thiết kế			
Doanh thu hàng năm			
Giá vốn			
Tỷ lệ giá vốn			
Lợi nhuận gộp			
6. Tổng			
Doanh thu			
Giá vốn			
Lợi nhuận gộp			

2. DỰ BÁO KẾT QUẢ KINH DOANH 2015 - 2020

	2015	2016	2017
Doanh thu bán hàng và CCDV			

Giá vốn hàng bán			
Lợi nhuận gộp			
Thu nhập tài chính			
Chi phí tài chính			
<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>			
Chi phí bán hàng			
Chi phí quản lý doanh nghiệp			
Lợi nhuận hoạt động kinh doanh			
Thu nhập khác			
Chi phí khác			
Lợi nhuận khác			
Lợi nhuận trước thuế			
Thuế TNDN			
Lợi nhuận sau thuế			
Lỗ lũy kế			

	2018	2019	2020
Doanh thu bán hàng và CCDV			
Giá vốn hàng bán			
Lợi nhuận gộp			
Thu nhập tài chính			
Chi phí tài chính			
<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>			
Chi phí bán hàng			
Chi phí quản lý doanh nghiệp			
Lợi nhuận hoạt động kinh doanh			
Thu nhập khác			
Chi phí khác			
Lợi nhuận khác			
Lợi nhuận trước thuế			
Thuế TNDN			
Lợi nhuận sau thuế			
Lỗ lũy kế			

V. QUẢN TRỊ RỦI RO

Hoạt động trong lĩnh vực xây dựng có nhiều biến động nên hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty A sẽ gặp phải không ít rủi ro. Việc phát hiện và lường trước những rủi ro từ đó đưa ra giải pháp chủ động phòng tránh là yếu tố quan trọng để đảm bảo việc triển khai phương án kinh doanh được hiệu quả.

Thị trường biến động theo hướng bất lợi, doanh thu của Công ty không đạt

Biện pháp phòng tránh:

Mất uy tín với khách hàng

Nguyên nhân:

Biện pháp phòng tránh:

Nợ khó đòi của khách hàng gia tăng, giảm khả năng thanh toán của Công ty

Nguyên nhân:

Biện pháp phòng tránh:

Gặp sự cố trong quá trình thi công xây dựng

Nguyên nhân:

Biện pháp phòng tránh:

Không kiểm soát được chi phí, lợi nhuận kinh doanh thấp

Nguyên nhân:

Biện pháp phòng tránh:

Lãi vay ngân hàng quá cao

Nguyên nhân:

Biện pháp phòng tránh:

Bảng: So sánh lợi nhuận giữa các mức lãi suất cho vay (ĐVT: tỷ đồng)

Lãi Suất	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Tổng

PHẦN 4: TRIỂN KHAI DỰ ÁN

- Mục tiêu của dự án:
- Kế hoạch triển khai: 2 giai đoạn

- Giai đoạn 1: năm 2015-2016

- Giai đoạn 2: năm 2017-2020

Kehoachviet.com